

## مجموعه‌های پژوهشی در عصر رقومی: نقش "کرل"

فصلنامه اطلاع‌رسانی. دوره ۱۷، شماره ۱ و ۲

نوشته: رگ کار ×

ترجمه: حسین پاشائی‌زاده

کارشناس ارشد کتابداری و اطلاع‌رسانی

### چکیده

منشأ و خاستگاه "کرل" در دهه ۱۹۸۰ به احساس نیازی برمی‌گردد که اعضای آن برای اشتراک رکورد های فهرست ماشین‌خوان داشتند. هدفی که تحقق آن عمدتاً با ایجاد و راه‌اندازی شبکه "جانت" (۱) آسان‌تر شد. بودجه در یافتی از "بنیاد ولفسان" (۲) و "کمیته هدایای دانشگاهی"، ایجاد یک پایگاه اطلاعاتی کنسرسیومی از رکوردهای فهرست‌ها را امکانپذیر کرد و این پایگاه از سال ۱۹۸۶ در دانشگاه منچستر مستقر شد. "کرل" در سال ۱۹۹۲ تبدیل به یک شرکت با مسئولیت محدود با وضعیت حقوقی خیره‌شده و موقعیت خود را به عنوان فروشنده واسطه رکوردها از طریق اسی‌ال‌سی (۳) تثبیت کرد و در سال ۱۹۹۳ از طریق ارائه داده‌ها به طرح "فالت" (۴) طرح بررسی کتابخانه‌های علمی-پژوهشی به موضوعات گسترده‌تری در ارتباط با پشتیبانی پژوهشی پرداخت.

تغییر شکل "پایگاه اطلاعاتی کرل" به یک "آپک" (۵) ملی با اعطای بودجه ملی در طول سال‌های ۵-۱۹۹۴ آغاز شد و با افزایش تعداد اعضای کنسرسیوم به بیش از ۲۰ عضو تا سال‌های ۷-۱۹۹۶ "کرل" مبادرت به طراحی یک برنامه راهبردی نظام‌مند نمود تا از منابع و مواد پژوهشی عظیم موجود در نزد اعضا به سود کلیت جامعه علمی و دانشگاهی بهره‌برداری نماید.

### منشأ و خاستگاه "کرل"

"کنسرسیوم کتابخانه‌های پژوهشی دانشگاهی (کرل) (۶) از دل مباحثاتی بوجود آمد که در سال ۱۹۸۲ بین کتابخانه‌های دانشگاه‌های کمبریج و لندن، و در همان زمان بین کتابخانه‌های دانشگاهی گلاسکو و ادینبرا شروع شد. خط مشترک در این مباحثات، پذیرش این امر بود که با توجه به دورنمای هزینه‌های گزاف کار، گذار به فهرست‌نویسی ماشین‌خوان در این کتابخانه‌های پژوهشی بزرگ، و تبدیل به صرفه، فهرست‌های دستی حجیم قبلی آن‌ان، احتمالاً به اشتراک داده‌ها بین کتابخانه‌هایی وابسته است که ماهیت مشابهی دارند. تا سال ۱۹۸۳ مباحثات تا آنجا گسترش پیدا کرد که کتابخانه‌های دانشگاهی لیدز، منچستر و آکسفورد رانیز دربر گرفت و بدین ترتیب "کرل" شکل گرفت.

در آغاز، گردهمایی و ملاقات کتابداران هفت عضو پایه‌گذار کنسرسیوم [۱] در قالب یک جمع غیر رسمی، سه یا چهار بار در سال صورت می‌گرفت و این ملاقات‌ها حول محور سازمان‌های متبوع اعضا، و درباره مسائل بود که کتابخانه‌های پژوهشی عمدتاً با آن‌ها روبرو می‌شدند. مسائلی که عمدتاً، و نه منحصرأ، مربوط به کاربرد فناوری در امور رایجی بود که کتابخانه‌هایشان در یک دوره، زمانی طولانی در پیش گرفته بودند.

بدین معنا که این کتابخانه‌ها از لحاظ بزرگی، قدمت، پیچیدگی و هماهنگی کامل با روش‌های سنتی در تأمین نیازهای اهل علم و دانش که عمدتاً بر کتاب‌های منتشر شده در زمینه هنر و علوم انسانی مبتنی است، چه وضعی دارند [۲] و چگونگی خود را با چالش‌های عصر رایانه تطبیق خواهند داد و با توجه به موقعیت تثبیت شده‌ای که به منزله کتابخانه‌های مالک مجموعه و "موجودی" دارند، باید چگونه اداره و مدیریت شوند، چگونه نگهداری شوند و چطور انواع مواد خاص خود را که بصورت سرسام‌آور زیاد می‌شد در دسترس جامعه پژوهشی قرار دهند؛ جامعه‌تای که نه تنها رشد می‌کرد و متنوع می‌شد، بلکه پیچیده‌تر می‌شد و تقاضاها و نیازهای خدماتی‌اش در سطوح مختلفی بالا می‌رفت.

به ویژه این که کتابخانه‌های "کرل" چگونه می‌توانند از فناوری‌های جدید، نه تنها برای تأمین نیازهای داخلی فراوان خود در

عرصه "مدیریتی"، بلکه برای روبرو شدن با چالش‌های فزاینده، برونی در پشستیانی از پژوهش‌های علمی-در عصری که استفاده از اطلاعات بسوی الکترونیکی شدن هر چه بیش‌تر سیر می‌کند-استفاده نمایند.

### راه و روش اولیه پیشرفت "کرل"

برای این سوالات گسترده، دو راه‌حل کلی وجود داشت که نظر هر کدام از اعضای اولیه، "کرل" بود. اول این که پرداختن به مشکلات آنان از طریق تعقیب راه‌حلهای تعاونی با گروه کتابخانه‌های همسان و دارای وضعیت تقریباً مشابه، ممکن بود؛ دوم این که به نظر می‌رسد که گسترش و کاربرد اشتراکی فناوری، اقدام با صرفه‌ای است که به چالش‌های فوری مربوط به دنیای سریع‌اً در حال توسعه، اطلاعات رایانه‌ای پاسخ می‌دهد. به عبارت دیگر، آن دنیای پیچیده باید هم عرصه و هم منبع بالقوه، راه‌حل‌های مورد نیاز "کرل" را فراهم آورد؛ و این ادراک اولیه-از نظر موسسان کنسرسیوم، مبنی بر این که اقدام تعاونی برای اشتراک در توسعه، فناورانه، ضرورت دارد-به تضمین برقراری ارتباط بلاواسطه در داخل گروه کمک کرد. در این بستر و با توجه به این که "جانت" (۷)-شبکه، پیوسته، دانشگاهی که تمامی سایت‌های دانشگاهی انگلستان را در یک زیر ساختار واحد رایانه‌ای به هم پیوند می‌دهد، در آن زمان به وجود نیامده بود، اولین چیزی که برای کنسرسیوم مطلوب بود، اتصال هفت کتابخانه، عضو "کرل" به همدیگر بود. تا سال ۸۵-۱۹۸۴ کنسرسیوم پیشنهاد موفقیت‌آمیز به "بنیاد ولفسان" (۸) داده بود تا بودجه‌ی لازم برای ایجاد یک پایگاه اطلاعاتی توزیع شده از رکوردهای فهرست ماشین‌خوان جاری را که، بر پایه، نرم‌افزارهای ایجاد شده، داخلی در کتابخانه، دانشگاه کمبریج بود، و فهرست‌برگه‌های آن در سال ۱۹۷۹ برچیده شده بودند، تأمین کند. ظهور ناگهانی "جانت"-که در حد وسیعی بر زیرساختار "ولفسان" چیرگی یافت-"کرل" را قادر کرد نه تنها سریع‌تر به سوی تحقق اهداف پایگاه در خصوص مزایای جاری فهرست‌نویسی حرکت کند، بلکه حجم بسیار وسیع‌تری از فهرست‌های دستی قبلی خود را که در آن زمان در کتابخانه‌های "کرل" رواج داشت به فرم ماشین‌خوان تبدیل کند.

### ایجاد پایگاه داده‌ای "کرل"

تا سال ۱۹۸۵ تعداد اندکی از کتابخانه‌های طرح "کرل" تبدیل فهرست‌های دستی قبلی خود به فهرست‌های ماشین‌خوان را آغاز کرده بودند، اما همه، آن‌ها بر اهمیت این کار واقف بودند و می‌دانستند که دسترسی شبکه‌ای به رکوردهای موجودی قدیمی‌شان کلید رشد ارزش این مجموعه‌ها برای جامعه، پژوهشی در انگلستان و حتی فراتر از آن خواهد بود. لذا "کرل" شروع به بررسی امکان ورود به یک پیوند نزدیک یا یک فهرست کتابشناختی عمده، مانند "آل‌سی" بود که با سخاوتمندی، هزینه، مالی یک بررسی همپوشانی با عنوان "گزارش از مجموعه‌های خاص و تحلیل آماری منابع موجود" (کرل) و "آسی‌ال‌سی" (۹) [۳] را تقبل نمود و دکتر "رابین استون" (۱۰) آن را در اواخر سال ۱۹۸۵ انجام داد. این مطالعه که به مدت چندین سال یک بررسی ارزشمند از توانایی‌های مجموعه، شمرده می‌شد، نتایج سودمند و مفیدی به بار آورد که از جمله، آن‌ها، دو مورد از اهمیت ویژه‌ای برخوردار بودند. اول این که پایگاه "آسی‌ال‌سی" در حدود ۳/۵ برابر موجودی "کرل" در آن زمان را دربر داشت؛ دوم این که ارزش بالقوه، "کرل" برای پایگاه "آسی‌ال‌سی" عمدتاً در مجموعه‌های ادغام شده، کتاب‌های پیش از سال ۱۸۰۰ بریتانیا و اروپا جزوات محلی قرن نوزدهم، مواد ناپایدار، و صفحات موسیقی بریتانیا نهفته است. در هر حال با توجه به مواردی از قبیل هزینه‌های اولیه و امکان از دست دادن کنترل داده‌های ورودی به عنوان عوامل موثر، و با وجود توجه عمده، "کرل" که پایگاه رو به رشد رکوردهای ماشین‌خوان "کرل" نهایتاً باید آزادانه [و بدون هیچگونه محدودیتی در دسترس جامعه پژوهشی علمی قرار گیرد، عملاً هیچ‌گونه دسترسی به آن وجود نداشت.

این هدف اخیر عملاً با فراهم کردن بموقع بودجه توسط "کمیته کمک‌های مالی دانشگاهی" در سال ۱۹۸۶ تسهیل شد که "کرل" را قادر ساخت از طرف دانشگاه منچستر (۱۱) برای ایجاد پایگاه داده‌های کنسرسیوم که رسماً در مرکز رایانه، ناحیه‌ای دانشگاه منچستر پایه‌گذاری شده بود پیشنهاد شود. دسترسی به حجم عظیم داده‌های "کرل" را با ید از طریق یک نمایه مرکزی پیوسته، در مرحله اول برای اعضای "کرل" و در مرحله بعد برای دیگران و با شرایط یکسان عملی شد پس تأمین

بودجه، دیگری از طرف "کمیته، کمک‌های مالی دانشگاهی" امکان رشد و توسعه، نرم‌افزار سیستم و انتقال آن به یک سکوی سخت‌افزاری مناسب‌تر و پیچیده‌تر، با اصلاحاتی در عملکرد را فراهم آورد؛ تا سال ۱۹۸۹ تعداد رکورد های پایگاه داده‌ها به حدود ۲ میلیون می‌رسید، و خود "کرل" نیز در بسیاری از جنبه‌ها به عنوان یک امکان کتاب‌شناختی آغاز به کار کرد و رکوردهایی را به اعضا و غیر اعضا ارائه داد.

تمایلات جدید

با پایان گرفتن بودجه‌های فراهم آمده از "کمیته، کمک‌های مالی دانشگاهی" برای پروژه، پایگاه داده‌ها در سال ۱۹۸۹، "کرل" مجبور شد هزینه‌های کارکرد و نیز هزینه‌های توسعه خود را به تنهایی تامین کند؛ از این رو قیمت‌های اندکی را برای استفاده، غیر اعضا از تمامی رکوردها برای اهداف فهرستنویسی تعیین نمود. اما استفاده از پایگاه داده‌ها برای اهداف مرجع-چک کردن موجودی و جزئیات کتاب‌شناختی رکوردها-مجانی باقی ماند، و همزمان با آن، "کرل" به جستجوی راه‌های کاهش هزینه‌های ایجاد رکورد در کتابخانه‌های عضو ادامه داد.

در این زمان "داگلاس فاسکت" (۱۲) و "دنيس كاكس" (۱۳) که از آغاز و دبیر افتخاری و رئیس افتخاری "کرل" بودند، سرانجام در سال ۱۹۹۱ از شغل خود کناره‌گیری کردند و در این زمان بود که "کرل" دوباره با "اسی‌ال‌سی" که ارائه دهنده پیشنهاد در بازفروش رکوردها از طرف "کرل"، و در نتیجه فروش ارزان‌تر رکوردها برای استفاده، کنسرسیومی بود-مذاکره‌تی را انجام داد. در سال ۱۹۹۲ "کرل" با وجود "برندا مون" (۱۴) (از ادینبورگ) در مقام رئیس و "رگ کار" (۱۵) (از لیدز) به عنوان دبیر، حرکتی را برای رسیدن به وضعیت شرکتی شروع کرد تا کنسرسیوم را قادر به تنظیم قراردادهای حقوقی الزام‌آور، و نیز دریافت و پرداخت وجوهی بعنوان حق طبیعی خود نماید.

اساسنامه، انجمن در جولای سال ۱۹۹۲ به تصویب رسید و بعداً که معافیت‌های مربوط به مالیات و سایر اهداف به دست آمد، کتابداران "کرل" به صورت مدیران شرکتی تبدیل شدند، و "توافقنامه، بازفروش رکوردها" بین "اسی‌ال‌سی" و "کرل" منعقد شد. "کرل" در سال بعد از شروع به کار، سرانجام، در بلوغ کامل، به دنیای پرتحرک شوراهای سرمایه‌گذاری، فعالیت‌های ارزیابی پژوهشی، "سوپر جانت" (۱۶)، انعاب‌عادی تقسیم دودویی، و آغاز "بررسی فالت از کتابخانه‌های دانشگاهی" (۱۷) داخل شد.

در چنین محیط متغیری، تثبیت "کرل" به عنوان یک شرکت محدود به تضمین، هم یک پیشرفت مهم بود و هم فرصتی برای بیان دوباره، هدف اساسی و بنیادی "کرل" از طریق بیان اهدافی بود که "کرل" در چشم‌اندازی کلی‌تر از ایجاد پایگاه داده‌ها، در پی تحقق آن‌ها بود [۴]. در اهداف "کرل" که در قالب توافق رسمی انجمن در ژوئن سال ۱۹۹۲ بیان شده، عبارت‌اند از ترویج، نگهداری و بهبود منابع کتابخانه برای پژوهش در دانشگاه‌ها و نیز "تشویق، پشتیبانی و حفظ علاقه و حمایت عمومی از اهداف و فعالیت‌های "کرل". بنابراین با توجه به این نکات، کنسرسیوم به طور نظام‌مندتری، پرداختن به موضوعات راهبردی را که اساس درک کلی گرانتری از نقش آن بود، آغاز کرد.

"اصحاب‌برندا وایت" به امر ترسیم گزینه‌های موجود در منابع مالی آینده و ایجاد پایگاه داده‌ها مامور شدند؛ جلسات برنامه‌ریز راهبردی در ریز راهبردی در "لنگ‌بنک" (۱۸) (واقع در "کلارید") دایر شد؛ بیانات قدرتمندی برای "گروه بررسی فالت" درباره، نیاز به اقدامات خاص برای جذب بودجه، ویژه به منظور پشتیبانی از مجموعه‌های منابع کتابخانه‌های پژوهشی ارائه شد [۵]؛ یک معاون دبیر برای کمک به اداره کردن طیف رو به گسترش فعالیت‌های "کرل" تعیین شد؛ ملاک و معیارهای عضویت رسمی منشر شد؛ ارتباط تنگاتنگی با "گروه کتابخانه‌های پژوهشی" (۱۹) برقرار شد؛ و در طول سال ۱۹۹۲ یک پیشنهاد رسمی به "فالت" برای تأمین بودجه، پایگاه "کرل" به عنوان یک فهرست ملی قابل دسترسی مستقیم برای عموم (آپک) ارائه شد.

### "آپک" ملی "کرل"

پذیرش این موضوع به وسیله، شوراهای سرمایه‌گذاری در سال ۱۹۹۴-۵ که با دید در طی یک دروه، سه ساله دست به سرمایه‌گذاری بر روی پایگاه "کرل" به عنوان یک "آپک" ملی بزنند، برای کنسرسیوم یک نقطه عطف بود.

تا آن زمان تعداد اعضا از ۷ عضو به ۱۲ عضو افزایش یافته بود. تصور اولیه از کنسرسیوم بعنوان یک گروه برگزیده و نسبتاً درونگرا، تا حدود زیادی از میان رفته بود، و "کرل" جایگاه خود را به عنوان دارنده، یک نقش مهم و جدی در صحنه، کتابخانه‌های پژوهشی بین‌المللی و ملی تثبیت نموده بود. خلاصه کردن اسناد، انتشار خبرنامه، انتشار بیانیه، خط‌مشی، پاسخ به مسائل کلیدی و مهم کتابخانه‌ها، و گزارش‌ها و اقدامات دولتی-همه این‌ها به تثبیت موقعیت "کرل" به عنوان یک مدافع جدی و موثر در مسائل کتابخانه‌های پژوهشی در بریتانیا کمک کردند.

"اُپک" "کرل" (که بعداً "کُپک" نامیده شد نه تنها به منظور قانونی کردن (دوباره) [۶] فعالیت‌های کنسرسیوم، بلکه برای بالا بردن سطح آگاهی‌ها در درون جامعه، آموزش عالی، که تعهدات اصلی "کرل" به منظور استفاده، وسیع‌تر پژوهشگران بود، مفید واقع شد. در همان حال، "کُپک" هم به برآوردن آرزوهای همیشگی چندین نفر از مدیران "کرل" - در این که پایگاه نباید فقط به فعالیت‌های تثبیت و بازیابی رکورد محدود شود - کمک کرد [۷] و هم هیئت مدیره، "کرل" را از عمده، نیازهای قبلی آن به توجه به اجرای یک خدمت کتابشناختی مهم، و بسیاری از دیگر مطالبات راهبردی آن، رهایی بخشید.

### نشانه‌های کمال

پرداختن به موضوعات عمده، کتابخانه‌های پژوهشی به غیر از آن‌هایی که به فهرست‌نویسی ماشین‌خوان مربوط می‌شوند - کنسرسیوم را - در دوره، پس از فالت - به حوزه‌های فعالیت چالش‌آمیز زیادی هدایت کرد که همگی آن‌ها به یک هدف مستمر، یعنی اصلاح و پشتیبانی کتابخانه‌ای - به شیوه‌های مختلف - برای پژوهش مربوط می‌شد. دوره، ریاست "هنری هینی" بر کنسرسیوم (بین سال‌های ۱۹۹۷-۱۹۹۵) با تلاش‌های موفقیت‌آمیز بزرگ و کوچک، تحرک بخ‌شیدن مثبت به دستور جلسات و هرچه فراگیرتر کردن ارزش او اعتباراً "کرل" و در عین حال قادر ساختن کتابخانه‌های عضو به تقویت میزان مشارکت در خدمات کتابداری و اطلاع‌رسانی، چه در سطح منطقه و چه در سطح ملی مشخص می‌شود. افزایش تعداد اعضا به ۲۰ عضو کامل تا سال ۷-۱۹۹۶، توجه دقیق به موضوع و نیز به ساختار داخلی را ایجاب کرد، اما بنیان مالی و راهبردی کنسرسیوم را بسیار تقویت کرد؛ برپا کردن نمایشگاهی مشترک از "ذخایر" "کرل" در شهر "لیدز"، و انتشار "راهنمای مجموعه‌های پژوهشی کتابخانه‌های عضو" (۲۰) در سال ۱۹۹۶، بار دیگر بر تعهد کنسرسیوم به تفسیر و بهره‌برداری از منابع "میراثی" خود به نفع عموم تأکید کرد؛ همکاری نزدیک "کرل" با "گروه کتابخانه‌های پژوهشی" - کنسرسیومی - فواید گوناگونی در پی داشت، که استفاده صرفه‌مندانه از "آرلین" (۲۱) تا مشارکت در ایجاد محتوای رقومی و در عرصه‌های اصلی حفاظت مواد، به وسیله، اقدام "کرل" در سال ۱۹۹۶ به یک واکنش بریتانیایی به "گزارش اولیه سی‌پی‌ای" (۲۲) / "گروه کتابخانه‌های پژوهشی" درباره، حفظ اطلاعات رقومی را شامل می‌شد؛ بحث‌های جاری "کرل" با "کتابخانه، بریتانیا" (۲۳) (که خود یکی از اعضای وابسته، "کرل" بود) به نتایج مثبت چندی منجر شد، از جمله تصمیم سال ۱۹۹۵ مبنی بر مشارکت در "اداره، حفاظت ملی" که ساختار جدید یافته بود؛ چندین عضو "کرل" حمایت‌های زیادی از گروه دست‌رسی مستقیم به پایان‌نامه‌های دانشگاهی انجام دادند، و بقیه نیز در یک خدمات آزمایشی سودمند به منظور امانت متقابل تک‌نگاشت‌ها شرکت کردند؛ در آوریل سال ۱۹۹۶ خدمات کُپک برای استفاده عموم راه‌اندازی شد، و در یک سال روزانه حدود ۴۰۰۰ کاوش در وب سایت آن انجام شد؛ و "کرل" موفق به دریافت کمک‌هایی بالغ بر ۴۵۰,۰۰۰ پوند از "بنیاد ولفسان" برای ده تا از اعضای خود به منظور ایجاد "مراکز منابع فناوری" شد. تا آنجا که به مجموعه‌های منابع پژوهشی مهم کتابخانه‌های "کرل" مربوط می‌شد، آن‌ها نیز آشکارا در میان دریافت‌کنندگان اعانات NFF برای منابع علوم انسانی قرار گرفتند و در همان حال، مقادیر زیادی از منابع کتابخانه‌ای "کرل" بسیار دست‌رس‌پذیرتر از گذشته شدند.

با گذشت یک دوره، ادغام و پس از یک دوره، رشد سریع، و با تمام این نشانه‌های آشکار رشد و بلوغ "کرل" تحت ریاست جانشین "هری هینی" یعنی "پیتر فوکس"، با بودن "کلار جنکینز" در مقام دبیر اجرایی تمام وقت از فوریه سال ۱۹۹۷، شروع به بررسی موضوع اولویت‌ها در چارچوب یک برنامه، کاری بالقوه، ناهمسان نمود. ارائه یک برنامه، راهبردی کاملاً بازنگری شده، و تجدید مدل ساختار کمیته‌های "کرل" مطابق با این برنامه، راهبردی، هم‌اینک کنسرسیوم را در قوی‌ترین و محکم‌ترین موقعیتی قرار داده که تا بحال برای دنبال کردن و افزایش مشارکت مستمر خود در موضوعات مبتلا به

مجموعه‌های منابع پژوهشی در عصر رقومی داشته است. از جمله موارد سیاهه، اقدامات سال ۱۹۹۸، عبارت است از درخواست از "صندوق بخت‌آزمایی هریتیج" (۲۴) برای افزایش با هم بیشتر دسترسی به منابع "کرل" تبدیل موجودی منابع اصلی قدیمی، و پروژه عظیم "سدارز" (۲۵) که توسط "جیسک" (۲۶) - تأمین مالی می‌شود و در طی آن "کمبریج" و "لیدز" و "آکسفورد" به نمایندگی از "کرل" و با مشارکت سازمان‌های متعدد "جیسک" و "آرال جی"، موضوعات پیچیده مربوط به نگهداری و حفاظت رقومی را پیگیری خواهد کرد.

### نگاهی به گذشته و نگاهی به آینده

اکنون با نگاه به گذشته می‌توان گفت که اگرچه ۱۵ سال اول، حیات "کرل" بعضاً با مشکلاتی همراه بوده که غالباً نوسیدکننده بوده‌اند، اما با وجود فشارهای خارجی و شرایط نامساعد، کنسرسیوم کارهای زیادی انجام داده است. بهر حال آنچه "کرل" موفق به انجام آن شده است، با اهداف اعضای موسس آن همخوانی کامل دارند. از جمله، این اعضای موسس هنری هینی بود که با پایان یافتن دروه کارش در کتابخانه و خدمات موثر و درازمدتش به "کرل"، جا دارد که نامش با موفقیت‌های "کرل" در طی سال‌های متمادی قرین شود. و اگر چنان که بسیار امید می‌رود، کنسرسیوم در تحقق چشم‌انداز پیشرفت خود "تا پایان سال ۲۰۰۰" [۸] موفق بوده، بنابراین "کرل" از این پس تنها به این علت به پیشرفت خود ادامه خواهد داد که دارای خط‌مشی بنیاد دینی است که به وسیله، کسانی پدید آمده که به مدت طولانی و سخت کار کرده‌اند تا آن را به جایی برسانند که امروز همت، و هنری هینی از جمله، برجسته‌ترین این کسان است.

۱- کتابداران هفت موسسه "کرل" در زمان تشکیل عبارت بودند از: Douglas Fosket (کمبریج)، Fred Ratcliffe (منچستر) و (لندن)، Henry Heaney (گلاسکو)، Brenda Moon (ادینبورگ)، Dennis Cox (لیدز)، Mike Pegg (منچستر) و John Jolliffe (آکسفورد).

۲- هفت کتابخانه، اولیه، "کرل" با داشتن ۲۳ میلیون جلد مواد چاپی در مجموعه، منابع و بیش از چند میلیون قلم مواد آرشیوی و دست‌نوشته، کانون اصلی گردآوری منابع پژوهشی علمی در بریتانیا در مدت متجاوز از ۲۰۰۰ سال بوده‌اند.  
۳- این مطالعه که در سال ۱۹۸۶ میان تعداد محدودی از اعضا "کرل" توزیع شد. به شکل اصلاح شده از تابستان ۱۹۸۸ به بعد در Research Libraries in OCLC (شماره ۲۷) دوباره منتشر شد.

۴- در با فشار کنونی در دوره، منتهی به زمان ریاست هنری هینی در سال ۱۹۹۵، صدای او مرتباً شنیده می‌شد که از مدیران تقاضا می‌کرد که علاوه بر پایگاه داده‌ها به موضوعات مهم راهبردی نیز توجه نمایند و این فکر به مدت بیش از یک دهه بر "کرل" حکمفرما بود.

۵- نمایندگی‌های "کرل" که بوسیله، "هنری هینی" از درون "گره بررسی فالت" پشتیبانی شدند، اساساً در رشد دادن اقدام به سرمایه‌گذاری نامعمول (NFF) پس از گزارش فالت برای مجموعه‌های پژوهشی تخصصی در حوزه علوم انسانی، و در ارتقای راهبرد حمایت پژوهشی "اندرسون" که مستقیماً از توصیه‌های فالت در مورد کتابخانه‌های پژوهشی اقتباس شده بود، بسیار موثر بودند.

۶- باید توجه داشت که کمک‌های دهه، ۱۹۸۰ "کمیته، کمک‌های دانشگاهی" قبلاً ارزش ملی این پایگاه داده‌ها را تأیید کرده بود.

۷- "هنری هینی" و "برندا مون" در خصوص نیاز به ایجاد این پایگاه داده‌ها در یک سیستم آپک، به منظور بهره‌برداری استفاده‌کنندگان از کتابخانه بحث زیادی کرده بودند.

۸- برنامه، راهبردی کنونی "کرل" رئوس "چشم‌انداز" کنسرسیوم را با عبارات زیر ترسیم می‌کند:  
"تا پایان سال ۲۰۰۰، "کرل" به دلایل زیر به کنسرسیوم مشارکتی بدل خواهد شد:

- ارائه رهبری قوی و فرصت‌های ابداع و نوآوری به جوامع زیر پوشش کتابخانه‌های علمی و پژوهشی؛
- تأمین دسترس فیزیکی و مجازی به منابع اشتراکی کلیه، کتابخانه‌های "کرل" برای جامعه، پژوهشی علمی؛
- ارائه یک چهارچوب حمایتی متقابل که اعضا را قادر به رشد توانمندی‌های فردی و جمعی می‌نماید؛

- ارتقای علائق موضوعی "کرل" و اعضای آن در حوزه‌های متناسب، به منظور تضمین درک ارزش کتابخانه‌های پژوهشی برای جامعه، پژوهشی ملی و بین‌المللی.

### پانوشتها

- 1-JANET
- 2-Wolfson Foundation
- 3-OCLC
- 4-Follet Review
- 5-OPAC
- 6-Consortium of University Research Libraries (CURL)
- 7-JANET (Joint Academic Network)
- 8-Wolfson Foundation
- 9-OCLC
- 10-UTLAS
- 11-UMRCC
- 12-Douglas Foskett
- 13-Dennis Cox
- 14-Brenda Moon
- 15-Reg Carr
- 16-Super JANET
- 17-Follet Review of University Libraries
- 18-Long Bank
- 19-Research Libraries Group (RLG)
- 20-Guide to the Research Collections of Member Libraries
- 21-RLIN
- 22-CPA
- 23-British Library
- 24-Heritage Lottery Fund
- 25-CEDARS
- 26-JISC

---

\*Reg Carr (1998); "Research Collections in the digital age: the role of CURL". in Library Review. Vol.47, No. 516, PP.277-281.